



Администрация Кыштымского городского округа Челябинской области

Управление по делам образования администрации  
Кыштымского городского округа  
(Управление по делам образования)

**ПРИКАЗ**

« 13 » 10 2021 г.

№ 02 - 435 02

г. Кыштым

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа на период 2021-2025 года**

В целях реализации приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 года № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области»

**приказываю:**

1. Утвердить прилагаемый план мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа на период 2021-2025 годы.

2. Руководителям образовательных организаций, подведомственных Управлению по делам образования администрации Кыштымского городского округа направлять информацию о выполнении плана мероприятий по установленной форме в Управление по делам образования за первое полугодие - до 10 июня ежегодно; за год нарастающим итогом – до 10 декабря ежегодно.

3. Ответственному лицу за внедрение бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа (Корабельниковой Ю.Г.) обеспечить обобщение и направление в ГБУ ЧИРПО информацию о реализации плана мероприятий образовательными организациями, реализующими основные и дополнительные образовательные программы за первое полугодие - до 20 июня ежегодно; за год нарастающим итогом – до 20 декабря ежегодно.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник

С.П. Попинако

Корабельникова Ю.Г. тел.4-01-47

Рассылка: в дело, исполнителю, на сайт (раздел Бережливое образование), все ОО, УДО, ДОУ


  
 УТВЕРЖДЕНА
   
 приказом Управления по делам образования
   
 администрации Кыштымского городского округа
   
 от 13.10.2021 № 02-435/00
  
 Начальник С.П. Попинако

### ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)

**по внедрению бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа на период 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок					Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
		2021	2022	2023	2024	2025		
1. Организационное обеспечение внедрения бережливых технологий								
1.1.	Создание Рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в Управлении образования Кыштымского городского округа	октябрь					Утвержден состав рабочей группы внедрения и сопровождения бережливых технологий в пилотных ОИВ. Определены ответственные сотрудники – кураторы внедрения бережливых технологий	Корабельникова Ю.Г.
1.2.	Определение услуг/продуктов/направлений деятельности, на которых будут происходить внедрение бережливых технологий		январь-март				Определены услуги /продукты/направления деятельности, на которых будут происходить внедрение бережливых технологий	Корабельникова Ю.Г., члены рабочей группы
1.3.	Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование»	ноябрь					утвержденный график реализации проекта «Бережливое образование»	Корабельникова Ю.Г.

	подведомственных Управлению по делам образования образовательных организаций																		
1.4.	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	декабрь												Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в сфере образования в УПДО	Зубаиров А. Ф. Корабельникова Ю.Г.				
2. Методическое сопровождение внедрения бережливых технологий																			
2.1.	Изучение и обобщение практического опыта внедрения бережливых технологий в субъектах РФ	октябрь - декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	Изучены материалы открытого доступа по теме внедрения бережливых технологий в госуправлении. Взаимодействие с субъектами РФ, в которых успешно внедрены бережливые технологии	Корабельникова Ю.Г., члены рабочей группы				
2.2.	Подготовка методических материалов по реализации проектов совершенствования и применения инструментов бережливого производства	ноябрь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	январь- декабрь	Разработаны методические рекомендации и презентационные материалы	Корабельникова Ю.Г., члены рабочей группы				
2.3.	Проведение обучения технологиям бережливого производства. Информирование участников рабочих групп о подходах внедрения бережливых технологий.	октябрь	январь- май по графику ЧИРПО	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	январь- май по график ЧИРП О	Проведено очное обучение участников рабочих групп. Участникам рабочих групп направлены материалы для заочного изучения.	Корабельникова Ю.Г.,				
2.4.	Создание интернет –	октябрь												Создан и наполнен интернет	Начальник отдела				

	ресурса «Бережливое образование»	ноябрь						– ресурс «Бережливое образование»	информатизации Зубаиров А.Ф.
3. Мероприятия по внедрению бережливых технологий									
3.1.	Курирование образовательных организаций по внедрению бережливых технологий	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Курааторство образовательных организаций по внедрению бережливых технологий. Предоставлена обратная связь по итогам внедрения бережливых технологий.	Корабельникова Ю.Г. – в общеобразовательных организациях, Киселева С.Б. – в ДОУ Козлова Л.В. в УДО
3.2.	Разработка показателей эффективности работы ОИВ по оптимизации внутренних процессов	октябрь						Разработан чек лист оценки внедрения деятельности по оптимизации внутренних процессов в соответствии с бережливыми технологиями	Корабельникова Ю.Г. – в общеобразовательных организациях, Киселева С.Б. – в ДОУ Козлова Л.В. в УДО
3.3.	Мероприятия по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Кыштымского городского округа (методологическое сопровождение проектов по бережливому производству)	-	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Реализация проектов	Корабельникова Ю.Г. – в общеобразовательных организациях, Киселева С.Б. – в ДОУ Козлова Л.В. в УДО
3.4.	Проведение промежуточного мониторинга по оценке внедрения деятельности по оптимизации	декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	июнь, декабрь	Подведены промежуточные итоги внедрения бережливых технологий. Предоставлена обратная связь руководителям.	Корабельникова Ю.Г. – в общеобразовательных организациях, Киселева С.Б. – в

	внутренних процессов в соответствии с бережливými технологиями на основании разработанного чек-листа.							ДОУ Козлова Л.В. в УДО	
3.5	Распространение опыта внедрения бережливого производства между образовательными организациями КГО		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Технологии бережливого производства тиражированы на организацию, подведомственные Управлению по делам образования	Корабельникова Ю.Г. – в образовательных организациях, Киселева С.Б. – в ДОУ Козлова Л.В. в УДО
3.6	Отчетно-аналитическая информация о внедрении бережливых технологий в Кыштымском городском округе	Ежегод но, не позднее 20 декабря	Ежегод о, не позднее 20 декабря	Ежегод но, не позднее 20 декабрь	Ежегод но, не позднее 20 декабрь	Ежегод но, не позднее 20 декабрь	Ежегод но, не позднее 20 декабрь	Организован сбор информации от ОО об уровне и результатах внедрения бережливых технологий	Корабельникова Ю.Г.
4. Формирование береливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Кыштымского городского округа									
4.1.	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5	ноябрь-декабрь						Организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов	Администрация образовательных организаций Кыштымского городского округа

	S, визуализация, маршрутизация и другое)											
4.2.	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	октябрь - декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	Администрация образовательных организаций Кыштымского городского округа	
4.3.	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающимся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций («мини-фабрик» процессов) по обучению бережливым технологиям обучающимся	Администрация образовательных организаций Кыштымского городского округа	
4.4.	Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Кыштымского городского округа		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Кыштымского городского округа	Администрация образовательных организаций Кыштымского городского округа	
5. Мероприятия по продвижению, популяризации проекта бережливых технологий												
5.1	Формирование Базы лучших практик внедрения бережливых технологий в ОО. Освещение результатов.	ежегодные	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведены итоги внедрения принципов бережливого производства в ОО	Корабельникова Ю.Г	

5.2	Размещение материалов по лучшим практикам внедрения бережливых технологий на информационном ресурсе УПДО	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Размещены методические материалы, информация о реализованных лучших практиках бережливого производства	Зубаиров А.Ф.
5.3	Обмен опытом, популяризация реализованных лучших практик, мотивация участников мероприятия	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Организованы и проведены на регулярной основе муниципальные конкурсы (круглые столы, мастер-классы, открытые лекции и семинары )	Корабельникова Ю.Г.
5.4	Проведение опросов (анкетирования) сотрудников ООО	ноябрь						Проведение опросов (анкетирования) населения	Администрация образовательных организаций Кыштымского городского округа
6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Кыштымского городского округа									
6.1	Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	Корабельникова Ю.Г.
6.2.	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	январь	январь	январь	январь	январь	январь	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий	Корабельникова Ю.Г. – в общееобразовательных организациях, Киселева С.Б. – в ДОО Козлова Л.В. в УДО
6.3	Подготовка аналитического отчета о	январь	январь	январь	январь	январь	январь	Подготовлен аналитического отчета о результатах	Корабельникова Ю.Г. – в

	<p>результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»</p>						<p>проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»</p>	<p>общественных организаций, Киселева С.Б. – в ДОО Козлова Л.В. в УДО</p>
6.4.	<p>Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий</p>		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	<p>Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий</p>	<p>Корабельникова Ю.Г. – в общественных организациях, Киселева С.Б. – в ДОО Козлова Л.В. в УДО</p>



Приложение  
к Плану мероприятий («Дорожная карта»)  
по внедрению бережливых технологий  
в системе образования  
Кыштымского городского округа

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий  
в системе образования Кыштымского городского округа

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей				
			2021г	2022г	2023г	2024г	2025г
1	Количество образовательных организаций Кыштымского городского округа, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
2	Количество проектов по оптимизации процессов, реализуемых в образовательных организациях Кыштымского городского округа	единиц	Не менее 1	Не менее 10	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 36
3	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Кыштымского городского округа повышением квалификации по освоению бережливых технологий	единиц (чел)	2	26	50	75	100
4	Доля образовательных организаций Кыштымского городского округа, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования от общего числа образовательных организаций	процентов	-	Не менее 5	Не менее 25	Не менее 40	Не менее 60